



Regione del Veneto
Istituto Oncologico Veneto
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
C.F. – P.I. 04074560287



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

DELIBERA N. 525 DEL 12/06/2024

Il Direttore Generale dr.ssa Maria Giuseppina Bonavina
nominata con D.P.G.R.V. n. 14 del 26 febbraio 2024,

coadiuvato da:

DIRETTORE SCIENTIFICO	prof. Vincenzo Bronte
DIRETTORE SANITARIO	dr.ssa Anna Maria Saieva
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	dr. Fabrizio Garbin

OGGETTO: RETTIFICA DEL MODELLO LA 2023 ADOTTATO CON D.D.G. N. 394 DEL 29/04/2024 E DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLA SEZIONE DEDICATA.

Note per la Trasparenza: con il presente provvedimento si procede alla rettifica del Modello LA 2023 adottato con D.D.G. n. 394 del 29/04/2024 e della Relazione sulla gestione alla sezione dedicata.

Istituto Oncologico Veneto – IRCCS

Il Direttore f.f. della **UOC Contabilità e Bilancio**, responsabile del procedimento, attestata la regolare istruttoria della pratica anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione statale e regionale e con i regolamenti interni in materia, riferisce quanto segue.

PREMESSO che con delibera del Direttore Generale n. 394 del 29/04/2024, avente ad oggetto "Adozione Bilancio di esercizio 2023", si è proceduto ad adottare il Bilancio di Esercizio 2023 composto da:

- Stato Patrimoniale al 31.12.2023 e Conto Economico al 31.12.2023, ciascuno redatto in duplice copia secondo lo schema ministeriale e lo schema regionale;
- Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, Relazione ex articolo 41, comma 1, D.L. n. 66/2014, depositati agli atti presso la UOC Contabilità e Bilancio;

VISTO l'art. 26, comma 4 del D. Lgs. n. 118/2011 nel quale si dispone tra l'altro che *"la Relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, di cui al decreto ministeriale 18 giugno 2004 e successive modificazioni ed integrazioni, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziali di assistenza"*;

PRECISATO che, con nota del Direttore Generale di Azienda Zero, prot. IOV n. 11249 del 30/05/2024, ad oggetto "Modello LA 2023 – Aggiornamento", è stata comunicata la necessità di adottare con provvedimento aziendale la nuova versione del modello LA resa disponibile in data 27/05/2024 dagli uffici competenti di Azienda Zero. L'aggiornamento si è reso necessario a seguito della revisione del modello allocativo della contabilità analitica regionale per la generazione del modello LA 2023, rispetto a quanto trasmesso in precedenza ed allegato al Bilancio consuntivo 2023;

RITENUTO necessario prendere atto della modifica apportata al modello in oggetto.

Tutto ciò premesso, si propone di prendere atto della versione aggiornata del modello di rilevazione LA dell'anno 2023 depositata nell'applicativo ministeriale NSIS da parte di Azienda Zero, nonché di rettificare la Relazione sulla gestione del Bilancio d'esercizio 2023 relativamente alla sezione dedicata al modello di rilevazione LA e all'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, documento allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale.

IL DIRETTORE GENERALE

PRESO ATTO dell'attestazione del Direttore f.f. della UOC Contabilità e Bilancio dell'avvenuta regolare istruttoria del provvedimento anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione regionale e nazionale e con i regolamenti interni;

RITENUTO di dover adottare in merito i provvedimenti necessari;

VISTO il D. Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii.;

VISTI il D. Lgs. n. 288/2003 e il D. Lgs. 200/2022;

VISTA la Legge Regionale del 22 dicembre 2005, n. 26;

VISTE le Leggi Regionali nn. 55 e 56 del 1994;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Scientifico, del Direttore Sanitario, del Direttore Amministrativo per quanto di loro rispettiva competenza;

VISTO il D.P.G.R.V. n. 14 del 26 febbraio 2024;

Istituto Oncologico Veneto – IRCCS

DELIBERA

per le motivazioni esplicitate nelle premesse del presente atto, che qui si intendono integralmente riportate:

1. di prendere atto della versione aggiornata del modello di rilevazione LA dell'anno 2023 depositata nell'applicativo ministeriale NSIS da parte di Azienda Zero, nonché di rettificare la Relazione sulla gestione del Bilancio d'esercizio 2023 - sezione dedicata al modello di rilevazione LA e all'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, documento allegato al presente provvedimento, quale parte integrante e sostanziale;
2. di trasmettere copia del presente provvedimento ad Azienda Zero per i seguiti di competenza;
3. di pubblicare il presente provvedimento nell'Albo Pretorio on-line presente nel sito istituzionale di questa amministrazione e di provvedere agli obblighi di cui al D. Lgs. n. 33/2013.

Il Direttore Generale
dr.ssa Maria Giuseppina Bonavina



5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.3.1 Premessa generale

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA 2023, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza". I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente relazione sulla gestione.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2023, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in tre macro aree di attività, così come previsto dal D.P.C.M. 29 novembre 2001. A loro volta, le tre macro aree si articolano in sub livelli.

I costi rilevati nel modello in oggetto sono quelli dell'area sanitaria del bilancio di esercizio con l'esclusione di quelli collegati alla compartecipazione al personale per l'attività libero professionale (intramoenia).

Un'altra caratteristica di questa rilevazione è data dall'attribuzione ai livelli e sub livelli dei costi diretti ed indiretti determinando così il costo pieno. Ciò sta a significare che ai livelli e sub livelli vengono attribuiti i costi derivanti dal ribaltamento dei "servizi generali".

La contabilità analitica delle aziende sanitarie, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali. Per quanto riguarda la metodologia di calcolo si rimanda al documento "La rilevazione dei costi per livelli di assistenza" che fa parte integrante delle Linee Guida Ministeriali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo;
4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
5. Macrocategoria oneri straordinari: comprende i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuibili alla erogazione della prestazione. Per esempio le minusvalenze o altri oneri straordinari (sopravvenienze e insussistenze passive).
6. Macrocategoria altri costi: comprende i costi sostenuti per gli interessi passivi, le svalutazioni, IRAP, IRES ed altre Imposte e tasse a carico dell'azienda.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute – Dipartimento della Programmazione ("LA – Modello di rilevazione dei costi dei livelli di assistenza delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere").



Regione del Veneto
Istituto Oncologico Veneto



REGIONE DEL VENETO

Si evidenzia come il modello LA 2023 sia stato predisposto da Azienda Zero utilizzando come fonte informativa il flusso della Contabilità Analitica Regionale (COAN). A partire dal 2022 ha preso avvio il progetto di revisione del sistema della Contabilità Analitica Aziendale, attraverso l'implementazione di un sistema di ribaltamento dei costi indiretti ai centri di costo aziendali e regionali, al fine di migliorare la rappresentazione dell'effettivo assorbimento di risorse da parte delle diverse strutture aziendali e quindi della ripartizione dei costi per livello di assistenza.

Si evidenzia che, nel 2023, il sistema di contabilità analitica regionale ha subito una revisione attraverso l'aggiornamento della manualistica della COAN regionale e la ridefinizione delle regole di alimentazione del modello ministeriale LA. Questa revisione ha previsto anche l'implementazione di un nuovo portale di invio dei flussi della COAN regionale, il quale ha comportato un aggiornamento dei tracciati degli stessi.

Di conseguenza, gli scostamenti tra gli anni 2023 e 2022 per ciascun sottolivello potrebbero risultare poco significativi, poiché il confronto avviene tra modelli LA generati con criteri di allocazione dei costi diversi.

Costi per macrolivelli di assistenza

Tabella 5.3.2.1 Costi per livello di assistenza: Anni 2023, 2022.

Livello assistenziale	Anno	Anno	Scostamento 2023-2022	
	2023	2022	V.a.	V.a. %
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	966.770	508.609	458.162	90,08%
Assistenza distrettuale	154.567.333	142.882.980	11.684.353	8,18%
Assistenza ospedaliera	55.875.694	58.476.784	-2.601.091	-4,45%
Costi per attività di ricerca	15.292.570	8.493.434	6.799.136	80,05%
TOTALE	226.702.367	210.361.807	16.340.560	7,77%

Fatto salvo i diversi criteri di allocazione applicati ai modelli LA nei due esercizi, il confronto della distribuzione percentuale dei costi per livello di assistenza 2023/2022, mostra complessivamente un andamento in crescita dovuto principalmente:

- Al miglioramento della qualità dei dati trasmessi relativamente all'attività di screening oncologico per quanto riguarda il livello "Prevenzione collettiva e sanità pubblica";
- all'incremento complessivo dell'attività ambulatoriale e in particolare per "Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero" a seguito del consolidamento della distribuzione farmaci presso la sede di Castelfranco Veneto che registra un +10% rispetto al 2022;
- a nuove regole specifiche per l'ambito della ricerca per poter essere in linea con l'andamento del sezionale.



Regione del Veneto Istituto Oncologico Veneto



REGIONE DEL VENETO

Figura 5.3.2.1 Distribuzione percentuale dei costi per livello di assistenza e anno di riferimento. Anno 2023

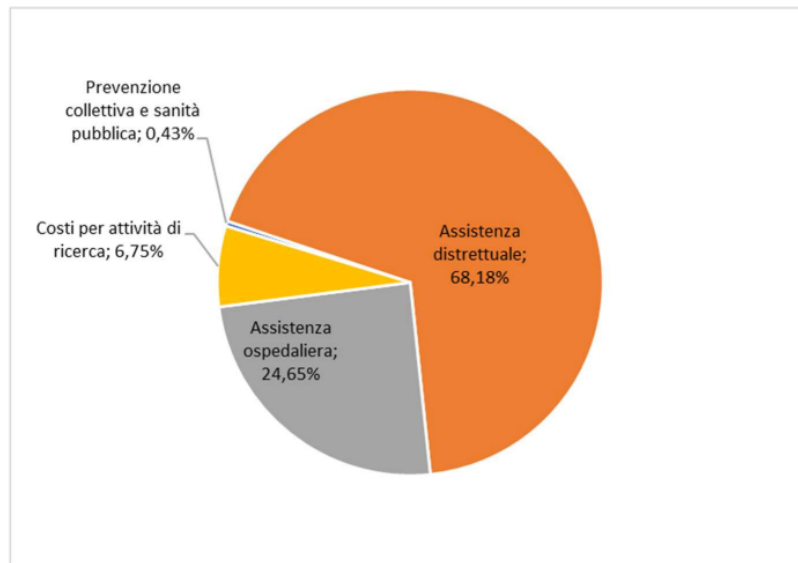
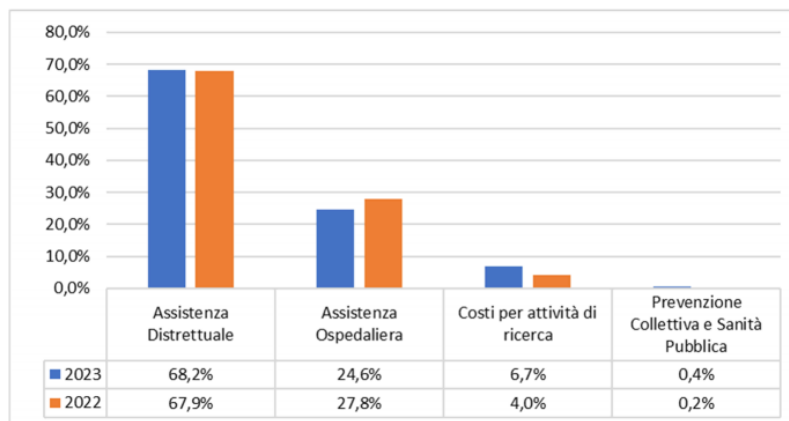


Figura 5.3.2.2 – Distribuzione percentuale dei costi per livello di assistenza e anno di riferimento. Anni 2023, 2022.





Regione del Veneto
Istituto Oncologico Veneto



REGIONE DEL VENETO

5.3.2 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello assistenziale

Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica

Tabella 5.3.3.1 – Prevenzione collettiva e sanità pubblica per macrovoci economiche anni: 2023, 2022.

Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	Anno		Variazione	
	2023	2022	V.a.	V. %
Macro voci economiche				
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	5.148,34	9.961,39	-4.813,05	-48,32%
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	0,00	451.160,83	-451.160,83	-100,00%
Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	961.621,98	47.486,57	914.135,41	1925,04%
Totale complessivo	966.770,32	508.608,79	458.161,53	90,08%

Fatto salvo i diversi criteri di allocazione applicati ai modelli LA nei due esercizi, il macro livello “Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica” nel 2023 mostra un aumento in termini assoluti pari a +458.161,53€, pari a +90,08% rispetto all’anno 2022, dovuto principalmente all’affinamento dei costi per quanto riguarda i programmi di screening effettuati dall’Istituto.

Assistenza distrettuale

Tabella 5.3.3.2 – Livello assistenza distrettuale per macrovoci economiche anni: 2023, 2022.

Assistenza distrettuale	Anno		Variazione	
	2023	2022	V.a.	V. %
Macro voci economiche				
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	45.979.829	38.729.091	7.250.738	18,72%
Assistenza specialistica ambulatoriale	107.666.828	103.155.919	4.510.908	4,37%
<i>di cui Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio</i>	7.271.722	9.095.806	-1.824.083	-20,05%
<i>di cui Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale</i>	16.183.507	24.042.755	-7.859.249	-32,69%
<i>di cui Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica</i>	84.120.654	69.547.279	14.573.375	20,95%
<i>di cui Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica</i>	90.944	470.080	-379.135	-80,65%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	0	179.307	-179.307	-
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	920.677	818.663	102.014	12,46%
Totale complessivo	154.567.333	142.882.980	11.684.353	8,18%



Regione del Veneto
Istituto Oncologico Veneto



REGIONE DEL VENETO

Tenendo in considerazione la già descritta variazione dei criteri di allocazione applicati ai modelli LA nei due esercizi, il macro livello "Assistenza distrettuale" nel 2023 mostra un aumento in termini assoluti di € +11.684.353 pari al +8,18%. Tale andamento trova motivazione nell'aumento di consumo dei beni sanitari per l'anno 2023 per il livello "Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero", in particolare per i farmaci erogati in distribuzione diretta, a seguito del consolidamento della distribuzione diretta presso la sede di Castelfranco Veneto. Si registra infatti nel 2023 un aumento del +6% per la sede di Padova e del +10% per la sede di Castelfranco rispetto al 2022;

Assistenza ospedaliera

Tabella 5.3.3.3– Livello Assistenza ospedaliera per macrovoci economiche anni: 2023, 2022.

Assistenza ospedaliera	Anno		Variazione	
	2023	2022	V.a.	V. %
Assistenza ospedaliera per acuti	55.804.975	58.388.927	-2.583.952	-4,43%
<i>di cui "In Day Hospital"</i>	740.326	1.224.783	-484.457	-39,55%
<i>di cui "In Day Surgery"</i>	3.326.306	5.739.041	-2.412.735	-42,04%
<i>di cui "In degenza ordinaria"</i>	51.738.343	51.425.102	313.240	0,61%
Trasporto sanitario assistito	70.708	87.858	-17.149	-19,52%
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	11	0	11	-
Totale complessivo	55.875.694	58.476.784	-2.601.091	-4,45%

Il macro livello "Assistenza ospedaliera" nel 2023 mostra una diminuzione in termini assoluti di -€2.601.091 pari al -4,45%, che trova motivazione nella revisione del sistema di riallocazione dei costi nel sistema di contabilità analitica regionale per il 2023, alla base del modello LA.

Costi per attività di ricerca

Tabella 5.3.3.4– Costi per attività di ricerca anni: 2023, 2022.

Costi per attività di ricerca	Anno		Variazione	
	2023	2022	V.a.	V. %
Costi per attività di ricerca	15.292.570	8.493.434	6.799.136	80,05%
Totale complessivo	15.292.570	8.493.434	6.799.136	80,05%

La sezione "Costi per attività di ricerca" è particolarmente coinvolta nella revisione che ha subito il sistema di contabilità analitica regionale, in quanto sono state introdotte nuove modalità per l'allocazione dei costi e la distribuzione delle risorse per consentire un progressivo allineamento dei costi rilevati, nella contabilità analitica regionale, con il sezionale della ricerca. Si registra infatti, un aumento in termini assoluti del + €6.799.136 pari al +80,05%.

Per garantire una rendicontazione accurata dei costi della ricerca, sono state implementate nuove regole di classificazione, focalizzate principalmente sui costi del personale. Queste regole includono l'introduzione di nuovi fattori produttivi, successivamente allocati in centri di costo regionali specifici, suddivisi in base al fondo di finanziamento (finanziamenti ministeriali, finanziamenti regionali, sperimentazioni e altri finanziamenti).



Regione del Veneto
Istituto Oncologico Veneto



REGIONE DEL VENETO

MODELLO MINISTERIALE DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE - ANNO 2023

Table with columns: Consumi di esercizio, Beni sanitari, Beni non sanitari, Prestazioni sanitarie, Servizi sanitari per erogazione di prestazioni, Servizi non sanitari, Personale (Ruolo sanitario, Ruolo professionale, Ruolo tecnico, Ruolo amministrativo), Ammortamenti, Sopravvenienze insussistenti, Altri costi, Oneri finanziari, svalutazione rimanenze, Totale. Rows include categories like PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA, ASSISTENZA DISTRETUALE, and ASSISTENZA OSPEDALIERA.



Regione del Veneto
Istituto Oncologico Veneto



REGIONE DEL VENETO

MODELLO MINISTERIALE DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE - ANNO 2022

Table with columns: Macrovoce economica, Costi di esercizio, Costi per acquisti di servizi, Principali, Ammortamenti, Sopravvenienze insussistenti, Altri costi, Oneri finanziari, evolutivi, manutenzione, Totale. Rows include various medical services like 'Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie' and 'Assistenza specialistica ambulatoriale'.