

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI: **Francesco Favretti**





Sesso Maschio Data di nascita 16/12/1963 Nazionalità Italiana C.F.

ESPERIENZA PROFESSIONALE:

- Dal 19 novembre 2018 a tutt'oggi **Direttore amministrativo Istituto Oncologico Veneto – Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IOV – IRCCS)**
Sede via Gattamelata n. 64 - 35128 Padova (PD)
Incarico conferito ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i.
- Dal 1 febbraio 2016 al 18 novembre 2018 **Direttore amministrativo dell'Azienda U.L.S.S. n. 7 Pedemontana**
Sede via dei Lotti n. 40 - 36061 Bassano del Grappa (VI)
Dal 1 gennaio 2016 al 31 dicembre 2016 l'azienda era denominata U.L.S.S. n. 3 Bassano del Grappa, successivamente, in attuazione della L.R.V. n. 19/2016, dal 1 gennaio 2017 l'ULSS n. 3 ha incorporato l'ULSS n. 4 Alto Vicentino prendendo la denominazione di Azienda U.L.S.S. n. 7 Pedemontana
Incarico conferito ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i.
- Dal 1 febbraio 2013 al 31 gennaio 2016 **Direttore amministrativo dell'U.L.S.S. n. 1 Belluno**
Sede via Feltre n. 57 - 32100 Belluno (BL)
Incarico conferito ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i.
- Dal 1 gennaio 2004 al 31 gennaio 2013 **Direttore amministrativo dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie**
Sede: Viale dell'Università, 10 - 35020 Legnaro (PD)
Incarico ai sensi dell'art. 13 dell'Accordo fra la Regione Veneto, la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, la Provincia Autonoma di Bolzano e la provincia Autonoma di Trento sulla gestione dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, approvato da tutti gli Enti cogenerenti con atto normativo (per la Regione Veneto L. n. 34/01) e dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i.
- Dal 23 aprile 2012 al 7 maggio 2013 Componente con funzioni di **Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti di Trieste"** organismo istituito ai sensi dell'art. 6 della L.R.F.V.G. n. 16/2010 in attuazione dell'art. 14 del D.Lgs. 27.10.2009, n. 150. Dimesso per mancato rilascio di autorizzazione da parte del Presidente della Regione del Veneto a seguito dell'incarico di Direttore Amministrativo presso l'ULSS n. 1 di Belluno.
- Dal 1 luglio 2011 al 28 febbraio 2012 Componente con funzioni di **Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 3 "Alto Friuli"** organismo istituito ai sensi dell'art. 6 della L.R.F.V.G. n. 16/2010 in attuazione dell'art. 14 del D.Lgs. 27.10.2009, n. 150. Dimesso per assumere l'incarico successivo.
- Dal 1 marzo 2002 al 31 dicembre 2003 **Direttore di Dipartimento strutturale e di Struttura complessa presso l'Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti" di Trieste**
Via Farneto n.3 34142 Trieste (TS)
Dipendente con contratto triennale, ai sensi dell'art. 30, comma 4 della L.R.F.V.G. n. 46/96, con qualifica di dirigente amministrativo e incarico di direttore di struttura complessa e di direttore di dipartimento strutturale. Presso questa azienda è stato incaricato della direzione della Struttura Complessa Contabilità Economico Patrimoniale e della Struttura Complessa Controllo di Gestione. Dal 12.12.2002 è stato nominato anche Direttore del Dipartimento Economico Finanziario.

- Da 9 maggio 2002 al 31 dicembre 2003** **Attività di consulenza** (convenzione tra l'ULSS n. 2 di Feltre e l'U.L.S.S. n. 12 di Venezia) con un accesso settimanale nell'ambito di progetti regionali inerenti allo sviluppo dei sistemi di compensazione economica della mobilità sanitaria e nella definizione e stesura della Relazione Socio-Sanitaria annuale della Regione Veneto.
- Dal 1 marzo 2002 alla data attuale** **Posto in aspettativa da dipendente dell'U.L.S.S. n.2 di Feltre** (aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 3, comma 8 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i.).
- Dal 1 giugno 2000 al 28 febbraio 2002** **Attività di consulenza presso l'ULSS n.1 di Belluno** con funzioni di coordinamento e supporto tecnico dell'Ufficio Controllo di Gestione, Programmi, Statistica e Qualità, nell'ambito di una convenzione stipulata tra ULSS n.2 di Feltre e ULSS n.1 di Belluno (due accessi settimanali di cinque ore cadauno).
Durante questo periodo è stato sviluppato, in particolare, il manuale di metodica di budget e di controllo di gestione adottato dall'ULSS n.1, individuata dalla Regione Veneto quale ULSS pilota per lo sviluppo e la sperimentazione di modelli di budget aziendale.
- Dal 4 agosto 2000 a settembre 2001** **Componente del gruppo di lavoro regionale**, di cui alla DGRV n. 2518 del 04/08/2000, coordinato dal prof. Erasmo Santesso dell'Università di Venezia, per lo sviluppo del manuale regionale contenente le linee di indirizzo per l'introduzione della contabilità analitica e della metodica di budget nelle aziende sanitarie pubbliche del Veneto.
- Dal 1 gennaio 1999 al 28 febbraio 2002** **Dipendente dell'U.L.S.S. n.2 di Feltre con qualifica di Dirigente Statistico**
Sede via Bagnols sur Cèze n.3 32032 Feltre (BL)
Durante il periodo ha ricoperto l'incarico di direttore della Struttura Complessa "Ufficio Controllo Gestione" e dall'01/07/1999 anche responsabile del Settore Economico Finanziario che raggruppa, oltre al Controllo di Gestione, anche la Struttura Complessa Servizio di Contabilità Generale e gli Uffici Cassa dei presidi ospedalieri.
- Dal 1 aprile 1996 al 31 gennaio 1998** **Titolare della ditta individuale DUE EFFE**
La Ditta Due Effe ha operato nei seguenti ambiti: consulenza e supporto operativo allo sviluppo di strumenti informatici per il controllo di gestione, produzione di SW applicativo, formazione e dell'assistenza tecnico sistemistica. Durante questo periodo la Ditta è stata, inoltre, titolare dell'appalto del servizio di controllo di gestione dell'ULSS n. 2 di Feltre.
- Dal 1 gennaio 1995 al 31 marzo 1996** **Dipendente a tempo indeterminato della Premio Informatica s.r.l. di Treviso**
Responsabile di progetti di informatizzazione in ambito gestionale. In particolare, referente per il servizio reso nella gestione dell'appalto del servizio controllo di gestione dell'ULSS n.2 di Feltre di cui la Società era titolare.
- Dal 1 gennaio 1993 al 15 dicembre 1994** **Dipendente a tempo indeterminato della Veneto Informatica s.r.l. di Montebelluna**
Responsabile di progetti di informatizzazione in ambito gestionale. In particolare, referente per il servizio reso nella gestione dell'appalto del servizio controllo di gestione dell'ULSS n.2 di Feltre di cui la Società era titolare.
- Dal 9 gennaio 1989 al 31 dicembre 1992** **Dipendente a tempo indeterminato della Olivetti System & Networks s.p.a. - Divisione Finanza - Organizzazione Commerciale Diretta - Filiale di Padova**
Qualifiche ricoperte durante il periodo (job-system Olivetti):
dal 09/01/1989 al 31/01/1990 - Sistemista Junior;
dal 01/02/1990 al 29/02/1992 - Sistemista Senior;
dal 01/03/1992 al 31/12/1992 - Project Leader.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE:**TITOLI STUDIO**

- 15 Luglio 1988** **Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche**
conseguita presso la Facoltà di Scienze Statistiche Demografiche ed Attuariali dell'Università di Padova con punteggio 110/110
- Luglio 1982** **Diploma di Perito Tecnico Industriale Minerario**
conseguito presso l'Istituto Minerario U. Follador di Agordo (BL) con punteggio 50/60

Attività formative rilevanti:

- Dal 18 novembre 2005 al
31 maggio 2006

Corso di formazione per i direttori delle Aziende sanitarie valido quale obbligo formativo previsto dagli artt. 3 bis e 16 quinquies, D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. di cui alla D.G.R.V. n.376/2005. Durata del corso 153 ore con superamento della prova finale.
- Dal 15 aprile 2013 al 16
dicembre 2013

Corso per le Direzioni Generali delle Aziende socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto Frequentato e superato con esito positivo il corso previsto dalla Regione del Veneto quale richiamo al corso del 2006 che assolve l'obbligo formativo di cui all'ex articolo 3 bis D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 e s.m.i.. Durata del corso 53 ore con superamento della prova finale.
- Dal 01 marzo 2017 al 16
ottobre 2017

Corso di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie – Edizione Veneto
Frequentato il corso previsto dalla Regione del Veneto quale richiamo al corso del 2006 che assolve l'obbligo formativo di cui all'ex articolo 3 bis D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 e s.m.i.. Durata del corso 60 ore.

Altre Attività rilevanti:

- Anno 2009 **Vincitore del premio “Customer Awards 2009” di QlikView Italia**, quale soluzione “Best Time to Value” destinato ai tre clienti che a livello nazionale nell'anno si sono maggiormente distinti per: capacità di dare valore aggiunto al prodotto QlikView in termini di risultati conseguiti rapportati al tempo impiegato per sviluppare e mettere in produzione le soluzioni. Il progetto avviato presso l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie è stato coordinato dal sottoscritto in qualità di Direttore Amministrativo e responsabile ad interim del Servizio Controllo di Gestione. Il progetto è stato pubblicato sul Settimanale “Il Mondo” nella sezione dedicata all'HI-TECH del numero di fine giugno 2009.
- Anno 2012 **Vincitore del “Premio Città Impresa 2012 – Fabbricatore di idee” (cod. 23/1000)**.
Il premio è promosso nell'ambito della quinta edizione del Festival Città Impresa di Vicenza “Le Fabbriche delle idee”, che quest'anno premierà 1.000 fabbricatori di idee del Nordest, selezionati dagli organizzatori tra oltre 2.500 segnalazioni arrivate da docenti universitari, associazioni di categoria, enti e istituzioni no profit, giornalisti e altri osservatori del territorio.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	A2	A2	A2	A2

Corso di lingua inglese presso la Oxford School di Padova - Oxbridge Certificate 1° (durata pari a un anno accademico)
 Corso di lingua inglese presso la International School of English di Exeter in Inghilterra (durata un mese)
 Corso di lingua inglese presso la British School di Trieste (durata semestrale 4 h a sett.)

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative: Buone competenze comunicative apprese durante l'esperienza lavorativa come Direttore Amministrativo, unite a capacità di esposizione in pubblico derivante da varie esperienze di docenza e di partecipazione in qualità di relatore a workshop e conferenze.

Competenze organizzative e gestionali Ottima competenza derivante dall'attività di Direttore Amministrativo ricoperta ormai da più di 13 anni, consolidata su una base formativa e professionale pluriennale di project leader.

Competenze professionali Oltre alle già citate competenze professionali sono state acquisite particolari esperienze nelle tecniche di analisi per processo, nel risk management e, in generale, nei sistemi qualità.

Competenze informatiche Approfondite competenze in campo informatico sono state maturate nell'esperienza professionale acquisita nei primi anni di attività. Tale esperienza è stata sempre particolarmente curata e aggiornata durante le successive esperienze professionali, soprattutto con riferimento a: database management, sistemi di datawarehousing e sistemi di business process management.

Patente di guida Tipo B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Principale attività prestata come docente/relatore

- Anni 1993-1994** Attività di insegnamento prestata presso la scuola per Infermieri Professionali dell'ex ULSS n.4 di Feltre, per il corso di statistica
- Anni 1995-1998** Corsi vari tenuti presso strutture pubbliche e private su vari argomenti, tra i quali il pacchetto MS Office (Word, Excel e Access), le tecniche statistiche utilizzate nell'ambito della Certificazione dei Sistemi di Qualità e sulla contabilità analitica.
- 21/01/2000** Relatore al Convegno sul Sistema Regionale Veneto di analisi dei profili assistenziali e dei costi per singolo episodio di ricovero/DRG
- Anno accademico 1998/1999** Supporto al docente di Statistica Medica e Biometria – Parte pratica del Corso di laurea infermieristica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Padova – Sede di Feltre per ore 6 annue.
- Anno accademico 1999/2000** Supporto al docente di Statistica Medica e Biometria – Parte pratica del Corso di laurea infermieristica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Padova – Sede di Feltre per ore 6 annue.
- Anno accademico 2000/2000** Titolare della docenza di Statistica Medica e Biometria del Corso di laurea infermieristica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Padova – Sede di Feltre per ore 15 annue.
- 24 settembre 2008 e 1 ottobre 2008 - una giornata cadauno** Docente del corso: "Il sistema di valutazione come miglioramento delle competenze manageriali" tenuto ai dipendenti dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie
- 14 ottobre 2010 e 28 ottobre 2010 - metà giornata cadauno** Docente del corso: "L'Area amministrativa si presenta all'area sanitaria" tenuto ai dipendenti dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie
- 5 maggio 2011** Relatore nel Convegno ECM presso l'ULSS n. 22: "La qualità passa dagli uomini: l'attività di prevenzione ed i suoi attori in un sistema orientato alla valutazione degli obiettivi e delle competenze", presentazione del sistema di gestione delle performance sviluppato presso l'IZSve.
- 26 settembre e 21 novembre 2012 - una giornata cadauno** Docente del corso: "La qualità in ambito amministrativo" tenuto ai dipendenti dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie
- 18 settembre 2013** Relatore al seminario CEFPAS: "Sistemi d'eccellenza di misurazione e valutazione delle performance: la realtà dell'Azienda Ospedali Riuniti di Trieste" tenutosi a Caltanissetta.

Pubblicazioni su riviste

- Anno 1999** Pubblicazione sulla rivista Epidemiologia & Prevenzione di un articolo su: "Verso un protocollo per il buon uso del Day Hospital: analisi del livello di assistenza fornita", in collaborazione con S. Artusi, P. Faronato e G. Mariotti.
- Anno 2002** Pubblicazione sulla rivista Mecosan di un articolo su: "Il medico di medicina generale come partner dell'azienda verso il budget di distretto", in collaborazione con P. Faronato ed E. Rizzato.